



Örnsköldsviks-ALLIANSEN

Centerpartiet | Moderaterna | Kristdemokraterna

Budget 2026-2028 **Investeringsplan till 2030**

En plats för fler • En plats i balans • En trygg plats

Vi bygger bäst tillsammans!

2030 är Örnsköldsvik ett kreativt nav med stark utveckling där initiativ och idéer tas till vara. En plats för 5000 fler med framtidstro. Här känner människor trygghet, gemenskap och glädje.

Utgångspunkter

I Örnsköldsvik är det tryggt att leva, jämställt och med god hälsa genom livets alla faser, i hela kommunen. Kommunen styrs effektivt utifrån nytta, kvalitet och hållbarhet för alla invånare, med ett samverkande perspektiv där många aktörer bidrar.

Örnsköldsvik välkomnar teknisk utveckling och en mångfald av människor och idéer. Ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet enligt Agenda 2030, är vägledande för verksamhet och beslut. Ett aktivt miljö- och klimatarbete genomsyrar kommunkoncernens verksamheter, liksom ständiga förbättringar och varsamhet med skattemedlen.

För att uppnå visionen är näringslivet, kulturlivet och föreningslivet tillsammans med kommunens medarbetare aktiva och viktiga aktörer för att människor ska vilja bo i, leva i och besöka Örnsköldsvik. Såväl staden som bygderna bidrar till utvecklingen och kommunens satsningar fördelas över hela det geografiska området.

En plats för fler. En plats i balans. En trygg plats.

Kommunfullmäktiges mål

För mandatperioden 2023–2026 har kommunfullmäktige satt följande verksamhetsmål för kommunkoncernen.

- Örnsköldsviks skolor bygger lärande för livet. Sveriges bästa skola och barnomsorg ska finnas i Örnsköldsvik. Alla barn, lärare och övrig personal ska känna sig trygga i skolmiljön.
- Företagens framgång är Örnsköldsviks framtid och förutsättning för tillväxt och inflyttning, Näringslivet ska växa och det ska finnas fler attraktiva boendemiljöer i såväl stad som landsbygd.
- Örnsköldsviks kommunkoncern ska vara klimatneutral och energieffektiv år 2030. Varor som köps in ska i huvudsak vara giftfria, återvunna eller av förnybar råvara.

Finansiella mål:

- Resultatet för kommunen ska uppgå till minst +1,2% av skatteintäkter och statsbidrag under mandatperioden.
- De skattefinansierade investeringarna ska uppgå till 1 800 Mkr under mandatperioden.
- Resultatet för kommunkoncernen ska uppgå till minst +3% av skatteintäkter och statsbidrag under mandatperioden.

“Örnsköldsvik ska vara en plats för liv och lust, kreativitet och ge möjligheter för dig att starta och utveckla verksamheter i alla former. Här vill du bo, och här vill fler vara och verka tack vare vår inkluderande kultur och framåtanda.”

Med denna budget presenterar ÖrnsköldsviksAlliansen (Centerpartiet, Moderaterna och Kristdemokraterna) våra gemensamma prioriteringar inför budgetåren 2026–2028. Vi föreslår en ekonomisk politik som syftar till att hela kommunen ska utvecklas.

I Alliansens Örnsköldsvik prövas en mångfald av idéer och lösningar. Vi vet att det mesta som växer, växer underifrån. Det gäller jobben, som skapas i små och växande företag, såväl som förtroende. Förtroende byggs bäst när medborgare och företag får växa utan att pressas in i samma mall.

Finansiella mål, investeringar och effektivisering

ÖrnsköldsviksAlliansen avser inte att under innevarande mandatperiod förändra de övergripande finansiella målen om 1,2% i resultat över mandatperioden för kommunen och 3% för kommunkoncernen (kommunen tillsammans med kommunens helägda bolag). Vi ser i kommunen ett stort behov av underhåll och investeringar i vårdboenden, skolor, kulturlokaler och vägar. Vi är beredda att öka kommunens upplåning men i huvudsak ska investeringar rymmas inom det som är möjligt att finansiera med skattemedel eller lösas med annan finansiering. Vi ser gärna att andra aktörer bygger boenden och lokaler för kommunens verksamheter.

Alliansens grundprincip är att kommunen bör fokusera på återbetalning av skulder för att därigenom skapa utrymme för nya, nödvändiga investeringar.

Men läget med kommunens fastigheter, vägar och anläggningar är sådant att vi inte kan vänta. Investeringar och underhåll krävs. Tillväxtmålet och en rad igångsatta utvecklings- och investeringsprojekt kommer de närmaste åren att kräva extern finansiering, framför allt i form av upplåning.

Den föreslagna summan investeringar i denna budget överstiger kommunfullmäktiges mål. Historiskt har kommunen haft svårt att genomföra investeringar på planerad nivå och avsikten är att få i gång planeringsarbete så att vi kommande mandatperioder kan investera på önskad nivå.

Den kommunala kostnadsutvecklingen är en utmaning, där de flesta prognoser pekar på ett ganska kraftigt försämrat resultat fram till 2030. En av de kända anledningarna till detta är att vi kommer få en ökad andel äldre, med därmed tillhörande behov av kommunal omvårdnad.

En annan anledning, som det talas mindre om, är att kostnadsmassan generellt för kommunen har snedfördelats under lång tid, där man lagt allt mindre resurser på underhåll och reinvesteringar i befintliga fastigheter, vägar och andra anläggningar, för att kunna finansiera annat. Man har helt enkelt lånat pengar av framtida generationer.

Örnsköldsviks kommun behöver stärka sin attraktionskraft och skapa bättre förutsättningar för tillväxt, företagande och inflyttning. En sänkning av kommunalskatten med 15 öre är ett viktigt steg i den riktningen. Kommunalskatten i Örnsköldsvik ligger idag på en nivå som hämmar både arbetslinjen och konkurrenskraften gentemot andra kommuner i landet.

Genom att sänka skatten visar kommunen att man prioriterar hushållens ekonomi och värnar om det lokala näringslivet. Det skickar också en tydlig signal om att vi tror på människors förmåga att fatta egna beslut om sina pengar, snarare än att öka den offentliga sektorns omfattning. Samtidigt är det en ansvarsfull sänkning som inte äventyrar välfärdens kärna, utan bygger på effektiviseringar, prioriteringar och bättre styrning.

Vi menar att en långsiktig och hållbar ekonomi inte bygger på hög beskattning utan på fler som arbetar, företag som växer och människor som väljer att bo och leva i Örnsköldsvik. En skattesänkning är en investering i just den utvecklingen.

Alliansen i Örnsköldsvik föreslår därför en skattesänkning 2026 med 15 öre och vill att kommunens bolagskoncern Rodret genererar en utdelning om 30 miljoner kronor 2026, 45 miljoner kronor 2027 samt 45 miljoner kronor 2028 utöver att bolagskoncernen finansierar underskott i Örnsköldsviks Airport.

Att Örnsköldsviks kommun tar utdelning från sina kommunala bolag är ett sätt att säkerställa att överskott från bolagen kommer medborgarna till del. Utdelningen stärker kommunens ekonomi och ger resurser till kärnverksamheter som skola, vård och infrastruktur. Det skapar också incitament för effektivitet och ansvarstagande i bolagen, samtidigt som kommunen behåller möjlighet till strategiska satsningar.

I resultatbudgeten föreslås en generell effektivisering om 20 miljoner kronor 2026, 40 miljoner kronor 2027 och 90 miljoner kronor 2028. I detta ingår årlig översyn av all verksamhet samt effekthemtagning av digitalisering och upphandling.

Dessa föreslagna effektiviseringar är en central del av kommunens strategiska arbete för att möta framtida ekonomiska utmaningar, samtidigt som välfärdens kärnverksamheter kan upprätthållas och utvecklas. Den successiva ökningen från 20 till 170 miljoner kronor syftar till att ge organisationen tid att genomföra omställningar på ett ansvarsfullt och långsiktigt hållbart sätt.

Med årlig översyn av all verksamhet menas ett systematiskt arbete där varje nämnd och förvaltning kontinuerligt analyserar sin verksamhet utifrån kostnadseffektivitet, resultat och nytta för medborgarna. Det handlar om att identifiera överlappande strukturer, ompröva arbetssätt och säkerställa att resurser används där de gör störst skillnad.

En viktig del i effektiviseringen är också att ta hem effekter av digitalisering och upphandling. Digitalisering skapar stora möjligheter att modernisera kommunens tjänster, automatisera rutinarbete och förbättra service till medborgarna – ofta till lägre kostnad. Genom att arbeta mer datadrivet och nyttja digitala verktyg på ett smartare sätt kan kommunen frigöra resurser och minska administrationen.

Även strategiska upphandlingar kan ge betydande effektiviseringsvinster. Genom bättre avtalsuppföljning, samordnade inköp och ökad konkurrens i anbudprocesser kan kommunen sänka sina kostnader utan att tumma på kvaliteten.

Det är viktigt att poängtera att detta inte är ett generellt "besparingskrav", utan en riktad satsning på att öka kommunens förmåga att leverera mer värde för varje skattekrona. För att klara framtidens demografiska utmaningar – med en åldrande befolkning och ökade behov inom välfärden – måste kommunens resurser användas så effektivt som möjligt.

Övergripande hållbarhetsperspektiv

Kommunfullmäktiges tredje mål om klimatneutralitet 2030 är en viktig grundprincip och utgångspunkt för hela kommunkoncernens verksamheter, medarbetare och politiker. För att lyckas måste kraften komma inifrån och organisationen behöver mer av kunskap och medvetenhet. Förändringar och förbättringar måste ske i stort som smått, det kan handla om att återanvända och reparera, att underhålla och utveckla, att digitalisera och genomföra färre tjänsteresor. Vid tjänsteresor ska alla tre hållbarhetsperspektiven beaktas liksom tidsåtgång och livssituation.

Klimatstrategin ska återspeglas i årets verksamhets- och affärsplaner och under 2026 ska arbetet med koldioxidbudgeten för platsen Örnköldsvik arbetas vidare med såväl internt i kommunkoncernen som tillsammans med andra aktörer. Vi kommer att fortsätta använda Klimatsekretariatet som resurs i arbetet med koldioxidbudget och klimatstrategin.

Örnköldsviks kommun är en av de svenska städer som deltar i det nationella innovationsprogrammet Viable Cities, med målet att uppnå klimatneutralitet senast år 2030. Att vara en del av Viable Cities innebär inte bara att sätta upp höga ambitioner – det innebär att gå från ord till handling. Örnköldsvik deltar i programmet genom satsningen Klimatneutrala Örnköldsvik 2030, där kommunen tillsammans med lokala aktörer arbetar med konkreta åtgärder inom bland annat energi, transporter, samhällsplanering och näringslivsutveckling.

Utifrån medborgardialoger som genomförs under 2025 byggs Örnköldsviks klimatkontrakt med övriga kommuner i programmet. Viable Cities-arbetet är med andra ord en investering i framtiden. Det handlar om att bygga ett mer motståndskraftigt, innovativt och hållbart Örnköldsvik – för dagens och morgondagens generationer.

Långsiktig ekonomisk planering

Planeringen av investeringar inom Örnköldsviks kommunkoncern behöver för kommande mandatperioder planeras övergripande med tio-årigt perspektiv så att det blir en helhet och politisk samsyn kring vilka investeringar som ska klaras med egen finansiering/skattemedel och vad som kräver nyupplåning. Beslut om detta bör fattas i kommunfullmäktige och gäller därefter för hela koncernen. Utifrån kommande

investeringsintensiva år, med förväntad ökad skuldnivå, vill vi att låneskulden därefter minskar.

Embryo till 10-årsplan/prioriteringar för investeringar:

- Långsiktiga mål för reinvestering i vägar och fastigheter för att beta av underhållsskuld och undvika ny skuld
- Bygga attraktiv och fungerande stad; inbjudande mötesplatser och trafiklösningar
- Modern kommunal service i hela kommunen med serviceorterna som nav
- I bolagskoncernen tydligt prioritera upprätthållande av verksamhet, anpassning till lagkrav och affärsutvecklande investeringar
- Bostäder för livets alla skeden

BESLUTSFÖRSLAG:

ÖrnsköldsviksAlliansen föreslår:

Att kommunfullmäktige fastställer den kommunala skattesatsen för 2026 till 22,56 per skattekrona, vilket innebär minskad skattesats med 0,15 kr.

Att kommunfullmäktige fastställer budget 2026 och plan för 2027–2028, enligt ÖrnsköldsviksAlliansens förslag som innehåller Budgetskrivelse 2026 och resultat- och investeringsbudget daterad 2025-05-27.

Att kommunfullmäktige noterar oförändrade finansiella mål för mandatperioden 2023–2026.

Vi sätter företagen främst!

Om Örnsköldsvik ska utvecklas, växa och ge en framtid till fler bygger det på att företagen uppmuntras att ta en större plats i samhället och samhällsutvecklingen. ÖrnsköldsviksAlliansen vill ytterligare fokusera på arbetet med att förbättra företagsklimatet och klättra på rankingar inom området. Vi inom ÖrnsköldsviksAlliansen vill nyttja kompetenser där de finns och använda fler utförare av verksamheter som finansieras med skattepengar. En rätt för företag och organisationer att utmana kommunal verksamhet ska prövas. Det ska vara enkelt och lönsamt att driva företag i Örnsköldsvik, för stora som små.

För att entreprenörskapet och kreativiteten ska ges utrymme krävs en kommun som är möjliggörare på riktigt. Vi vill se smarta upphandlingar där vi handlar hållbart och där vi handlar lokalt. ÖrnsköldsviksAlliansen har stärkt upphandlingsenheten i syfte att öka kontroll och uppföljning av befintliga avtal samt att ställa relevanta miljökrav som leder mot koncernens klimatmål. Ett steg på den vägen är också den lokala logistiklösning som kommunfullmäktige fattat beslut om och som ska vara på plats under 2026. När företagen bara behöver leverera till en adress inom kommunen ökar säkerheten i leveranserna till alla mottagningsställen och kostnaderna sjunker.

Utvecklingsarbete

Hittills under mandatperioden har en rad utvecklingsprocesser dragits igång. Det handlar till exempel om att knyta ihop och stärka planeringsprocessen, Stadsdel 2030, Grundsunda 2030, digitalisering, upphandling och hållbarhetsarbete. Vidare har en rad "mellanrum" identifierats där särskilda insatser eller resurser behövs för att processerna ska gå smidigare. ÖrnsköldsviksAlliansen har från budget 2025 lagt 20 miljoner kronor till kommunledningen för koncernövergripande arbete i enlighet med detta. Kommunledningen har uppdraget att förankra större åtaganden och att återsrapportera hur resursen används.

Som en del i arbetet med att nå fullmäktigemålet om en klimatneutral kommun 2030 vill ÖrnsköldsviksAlliansen komma i gång med en digital klimatutbildning för alla anställda och förtroendevalda. Vidare att laddinfrastruktur ingår i verksamhetsanpassningar och att kommunkoncernen ökar takten kring att ersätta diesel med HVO100. Vi föreslår utökad investeringsbudget med 6 miljoner kronor för att maximera antalet solceller på multisporthallen i Hörnett samt att Björnaskolans reservpanna, i likhet med Trehörningsjöskolans, eldas med HVO100 till dess en ny lösning finns på plats efter renoveringen av skolan.

ÖrnsköldsviksAlliansen vill öka tempot i förändringsarbetet av kommunal verksamhet och öka delaktigheten för medarbetare i detta arbete. Därför finns från 2025 en effektiviseringsbonus för att stimulera medarbetare att komma med innovativa förslag till hur våra kommunala verksamheter kan utvecklas och effektiviseras.

För en trygg stad att bo och leva i

Örnsköldsvik är en av de tryggaste städerna i Sverige och så vill vi att det ska förbli. Men fler unga medborgare, särskilt unga tjejer, signalerar att de inte vågar röra sig fritt i alla miljöer och finner obehag i att till exempel åka buss. Alla ska tryggt och säkert kunna röra sig i staden och kommunen utan osäkerhet och rädsla för att bli utsatt för kriminalitet.

Inför verksamhetsplaner 2025 beslutade kommunstyrelsen om ett nämndsövergripande fokusområde: Trygghet och säkerhet för barn och unga. Den samordning av trygghetsarbetet som beslutades i budget 2025 med 8 miljoner kronor är placerat i bildning men kommunens alla delar har ansvar att ta initiativ och delta. För den övergripande styrningen finns styrgruppen för Tryggare Örnsköldsvik där kommunen och polisen ingår. Arbetet kring jämställdhet och våldsförebyggande samlas under temat Jämställt Örnsköldsvik fritt från våld (JÖFFV) där olika delar av kommunen och en rad andra aktörer samverkar. Örnsköldsviks kommun är vidare ansluten till de uppdaterade styrdokument; europeiska CEMR-deklarationen för jämställdhet och Jämställdhetsstrategin för Västernorrland samt samverkansavtal och medborgarlöfte med polisen som tillsammans med kommunens policy för folkhälsa och social hållbarhet styr kommunens jämställdhetsarbete, arbete mot våld och trygghetsarbete.

Räddningstjänsten är en vital del av kommunens trygghets- och säkerhetsarbete. ÖrnsköldsviksAlliansen vill säkra och utveckla deltidssamheten såväl inom RIB (Räddningstjänst i beredskap - deltidssbrandkårer) som olika frivilliga värn. En ny möjlighet är CIP – Civil person i beredskap, som modell för rekrytering och utbildning av frivilliga.

Örnsköldsvik – en del av Höga Kusten och världen

En framgångsfaktor för Örnsköldsviks utveckling och tillväxt är ett gott nätverkande och samskapande med regionen, näraliggande kommuner, kommuner inom Umeåregionen, Höga Kusten och Västernorrland, länsstyrelsen, universiteten i Norra Sverige och näringslivsorganisationer i regionen. Det handlar om att göra vår del av landet än mer känt och respekterat. Dessutom att påverka nationella beslut exempelvis om infrastruktur och finansiering, tillgång till utbildningar inom Yrkeshögskolan och att tillsammans klara den kompetensförsörjning som behövs för den gröna industriella utvecklingen som pågår i norra Sverige. Sedan 2025 är Örnsköldsvik anslutet till North Sweden Stockholm Office (NSSO) som en bas för nationellt och europeiskt påverkansarbete.

ÖrnsköldsviksAlliansen vill tydligt planera för tillväxt genom att peka ut områden för etablering av företag och nya bostäder samt ha en beredskap för utvecklad samhällsservice. Färdiga koncept med mark, energi och logistik behövs för att attrahera etablering av nya företag. Här vill vi också tydligare dra nytta av den forskningsverksamhet och de testbäddar som finns inom Örnsköldsviks kommun och i vår närregion.

Under 2026 planerar Örnköldsviks kommun att besluta om en ny digital översiktsplan för mark- och vattenanvändningen i hela den geografiska kommunen. Utvecklingsinriktningen har följande teman: En plats för fler, En plats i balans och En trygg plats.

Förbifart Örnköldsvik är ett prioriterat projekt för att finna nya lösningar för ett bygge av E4-tunnel genom Åsberget. Kommunen har under 2025 tagit fram ett skarpt underlag för ett pilotprojekt med alternativ finansiering. Fortfarande behövs påverkansarbete för att regeringen ska fatta beslut om formerna för alternativ finansiering av infrastruktur i Sverige alternativt att ge Trafikverket i uppdrag att stötta och/eller genomföra sådana projekt. Förbifart Örnköldsvik är väl utrett och på alla sätt förberett för att gå i gång så fort förutsättningarna är på plats.

Tillväxt i landsbygder

För att nå visionen om 5000 fler behöver HELA Örnköldsvik växa. För landsbygden krävs det ökad uppmärksamhet, samverkan med Bygdsam och andra aktörer samt att områden för villatomter och andra boendemiljöer pekas ut och förbereds. Vidare att konsumtion av lokala livsmedel prioriteras och stimuleras så att kommunen av beredskapsskäl kan tillhandahålla lokalproducerad mat och därutöver hålla landskapet öppet och bygden levande.

ÖrnköldsviksAlliansen vill underlätta och förenkla för företag och verksamheter i landsbygd.

Kommunens fastigheter

Kring underhållsskulden satsade ÖrnköldsviksAlliansen i budget 2025 och det arbetet fortgår under 2026 och framåt. Det planerade underhållet finns i investeringsbudgeten för komponentutbyten och verksamhetsanpassning enligt de planer som förvaltningen lämnat in. ÖrnköldsviksAlliansen vill särskilt peka ut underhåll av fastigheter för förskolor och skolor samt snabba åtgärder av klotter och annan skadegörelse.

Vi ser fortsatt ett behov av ett samlat grepp kring kommunens fastighetsstrategi där förvaltningarnas individuella behov tillgodoses på ett effektivt sätt, exempelvis genom att tillskapa tvärfunktionella forum där man diskuterar fastighetsbeståndet och dess funktion på en mer strategisk nivå.

Digitalisering

Digitala verktyg och system är centrala för att öka kvalitet och tillgänglighet för medborgarna i kommunal verksamhet. Med en effektivare verksamhet kan skattepengarna gå till kommunens kärnverksamheter samtidigt som arbetskraften räcker till för de ökade behov som vi kan se inte minst inom äldreomsorgen.

Koncerngemensamma system och datasäkerhet är två centrala områden för att kommunens verksamheter ska kunna digitaliseras ytterligare under ordnade och säkra former. Uppföljning behövs av satsningar på digital verksamhet för att säkerställa effekthemtagning av bland annat automatisering och förändrade arbetssätt. En översyn behöver göras av de IT-system som koncernen har och vad som ska vara

gemensamt, men även fokus på nästa nivå för organisationsspecifika system för kommunikation, planering och uppföljning.

ÖrnsköldsviksAlliansen vill se en ökad effekt av digitalisering i den dagliga verksamheten.

Grundskydd och förstärkt skydd, nationella minoriteter och minoritetsspråk

Örnsköldsviks kommun ingår i förvaltningsområde för de nationella minoritetsspråken finska och samiska. Det ger den med finskt och samiskt påbrå särskilda språkrättigheter utöver de allmänna rättigheter som enligt minoritetslagen gäller i hela landet för samtliga nationella minoriteter och minoritetsspråk. Det innebär en rätt att använda sitt nationella minoritetsspråk i kontakter med kommunen som är skyldiga att ge svar och översättningar på samma språk, samt att aktivt ge enskilda möjligheter till aktiv språkrevitalisering (återta, utveckla, och använda finska och samiska).

Satsningar och prioriteringar

- Prioritering av trygghetsarbete; samarbeten med olika aktörer och trygghetsskapande utformning av de offentliga rummen. Göra staden och bygderna trygga och trevliga att vistas i.
- Tydligare planera för tillväxt genom att peka ut områden för etablering av företag och nya bostäder samt ha en beredskap för utökad samhällsservice.
- Utveckla upphandlingsverksamheten på ett sådant sätt att även små företag har chans att vara med och lämna anbud samt stärka uppföljningen av avtal för effekthemtagning.
- Införande av samlad logistiklösning.
- Genomförande av Förbifart Örnsköldsvik

Prioriterade investeringar

- Kultur- och evenemangsarena
- Stadsdel 2030
- Framtidens gymnasieskola
- Energireducerande projekt och utbyten
- Digitala system och verktyg samt IT-säkerhet

Vi sätter företagen främst!

Om Örnsköldsvik ska utvecklas, växa och ge en framtid till fler bygger det på att företagen uppmuntras att ta en större plats i samhället och samhällsutvecklingen. Vi inom ÖrnsköldsviksAlliansen vill nyttja kompetenser där de finns och använda fler utförare av verksamheter som finansieras med skattepengar. En rätt för företag och organisationer att utmana kommunal verksamhet ska prövas.

ÖrnsköldsviksAlliansen vill tydligt planera för tillväxt genom att peka ut områden för etablering av företag och nya bostäder samt ha beredskap för en utvecklad samhällsservice. Från föregående budget 2025 och åren framåt satsas 5 miljoner kronor extra för ökade resurser i planprocessen i syfte att öka tempot. Arbetet med att uppdatera styrdokument är en del i detta.

I Alliansens Örnsköldsvik finns en pulserande stadskärna där vi skapar förutsättningar för det offentliga vardagsrummet. I vår stadskärna kan man samlas runt lägereldar i former av sociala mötesplatser exempelvis på torget, i Strandparken eller området kring hamnkranarna. Nöjes- och kulturliv är centralt för stads- och befolkningsutveckling. Som ett led i detta inför vi möjlighet till längre öppettider på krogarna under hösten 2025.

Tillväxt och tillsyn

Bemötandet är av största vikt för att företagen ska ha tilltro och förtroende för kommunen som medspelare i utveckling och tillväxt för företagens bästa. Vidare att kommunens tjänster är tillgängliga som e-tjänster och att handläggningen är och upplevs som effektiv.

För att vara en attraktiv arbetsgivare inom samhällsbyggnadsförvaltningens arbetsområden behövs en aktiv personalpolitik och utvecklande utbildningsinsatser.

Örnsköldsviks kommun har höga betyg och stark ranking i SKR:s mätning Insikt kring service och bemötande inom tillstånd och tillsyn bland dem som nyttjat kommunens tjänster. Även Svenskt Näringslivs mätning av attityden till företagsklimatet i Örnsköldsvik visar på positiv trend, men fortsatt låg ranking i Sverige. ÖrnsköldsviksAlliansen har som mål att stärka företagens attityder till kommunen och därmed kliva uppåt även i den rankingen.

Kollektivtrafik

Kollektivtrafiken, buss och tåg, drivs i Örnsköldsviks kommun av Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland genom DinTur. Med nuvarande avtal är mängden trafik och kostnaden för den både svåra att påverka samt överblicka. Nämnden behöver genom sina representanter i Kollektivtrafikmyndigheten noga följa det nya avtalet och trafikförsörjningsprogrammet så att Örnsköldsvik kan avropa en så god trafik som är möjligt och till en förutsägbar kostnad. För framtiden vill vi undersöka nya lösningar för en mer flexibel kollektivtrafik.

Inför nästa trafikupphandling som går i drift 2028, behöver kommunen bygga en ny bussdepå, vilket beslutats i kommunfullmäktige. För framtiden fortsätter arbetet att påverka kring en ny hållplats i Nätra på Botniabanan samt persontrafik på stambanan.

Vägar

Underhållet av kommunens vägar har under lång tid varit alldeles för svagt och här finns en stor underhållsskuld. ÖrnköldsviksAlliansen budgeterar för en betydligt högre underhållsnivå, från budget 2025 och de nästkommande fem åren totalt 240 miljoner kronor i beläggningsprogram.

Kommunen har över tid tagit på sig ansvar för vägunderhåll på alltför många enskilda vägar, både där det finns väl fungerande vägföreningar och där det av förklarliga skäl funnits men lagts ned efter att kommunen tagit över ansvaret av skötseln. ÖrnköldsviksAlliansen har påbörjat ett arbete kring detta som fortsätter.

Kommunens belysningsbestånd är i behov av en större reinvestering och detta påbörjades under 2025. Förändringar inom belysningsverksamheten på landsbygden ska ske i dialog med bygden.

Förbifart Örnköldsvik är ett prioriterat projekt för att finna nya lösningar för ett bygge av E4-tunnel genom Åsberget. Kommunen har under 2025 tagit fram ett skarpt underlag för ett pilotprojekt med alternativ finansiering. Fortfarande behövs påverkansarbete för att regeringen ska fatta beslut om formerna för alternativ finansiering av infrastruktur i Sverige alternativt att ge Trafikverket i uppdrag att stötta och/eller genomföra sådana projekt. Förbifart Örnköldsvik är väl utrett och på alla sätt förberett för att gå i gång så fort förutsättningarna är på plats.

Trafiksituationen är ansträngd i flera strategiska korsningar med Bröstarondellen på E4 som det tydligaste exemplet där trafik till och från flera handelsområden sammanstrålar. Örnköldsviks kommun har en pågående dialog med Trafikverket angående anslutningar till E4 och särskilt frågan kring Norra Handelsområdet behöver situationen följas noga och insatser planeras.

Övrigt

ÖrnköldsviksAlliansen vill att förvaltningen förbereder för reformen ”närskottat”, det vill säga hittar lösningar för upphandling eller uppdrag som gör att mindre åkare, entreprenörer eller bönder kan utföra exempelvis snöskottning, sandning, vägröjning inom mindre geografiska områden där utföraren är verksam.

På grund av det oroliga världsläget och hög inflation fortsätter hushållens kostnader att öka mer än inkomsterna. Många medborgare i Örnköldsviks kommun har ansträngd ekonomi, inte minst kvinnor. I denna budget stärker vi skuld- och budgetrådgivningen med ytterligare en tjänst till stöd för medborgare.

Privatpersoners tillgång till sand för halkbekämpning ska öka genom att sand sedan 2025 finns tillgänglig i anslutning till MIVAs återvinningscentraler.

Kalkning av försurade sjöar är avgörande för att bevara ett levande vattenlandskap och skydda den biologiska mångfalden. Utan kalkning riskerar vi att förlora viktiga fiskbestånd och vattenkvalitet som påverkar både natur och friluftsliv. Därför

prioriterar vi kalkning – det är en investering i våra sjöar, vår miljö och kommande generationers möjligheter att njuta av ett rikt och friskt ekosystem.

MF Ulvön har testkört med HVO100 i bränsletanken och det har fungerat bra. För att kunna fortsätta med miljöbränsle utökas kommunens andel av kostnaderna för båten med 400 000 kronor.

Satsning på konvertering av fordonsflottan till eldrift och laddstolpar i anslutning till kommunens verksamheter är en central del i kommunens klimatarbete. Vidare fortsätter arbetet mot invasiva arter.

Satsningar och prioriteringar

- Prioritering av trygghetsarbete; samarbeten med olika aktörer och trygghetsskapande utformning av de offentliga rummen. Göra staden och bygderna trygga och trevliga att vistas i.
- Fokus på att utveckla planprocessen för samhällsutveckling och tillväxt
- Satsning på ökat underhåll av kommunens vägar
- Förbered reformen "Närskottat"
- Utredning angående hantering av enskilda vägar
- Fler elbilar och fler laddstolpar!
- Uppdatering av styrdokument, exempelvis grönplan och kulturmiljöplan

Prioritering investeringar

- Bygga en fossil- och emissionsfri busstrafik/bussdepå
- Reinvesteringar i vägar
- Generationsmötesplatser med fokus på tillgänglighet
- Gång- och cykelvägar i samband med andra vägprojekt
- Utifrån ny parkeringsstrategi aktualisera frågan om mobilitetshus

Våra barn och unga är framtiden!

En aktiv fritid; friluftsliv, idrott, kultur och spontana aktiviteter, borgar för en bra uppväxtmiljö för de unga som ska ta Örnsköldsvik in i framtiden. Vårt Örnsköldsvik mår bra. Ett starkt och fungerande föreningsliv, hållbart och klokt nyttjande av natur och kulturmiljöer men även ett friluftsliv och ett kulturliv som lyfter. För att fler medborgare och besökare ska få ta del av detta och känna en starkare gemenskap i samhället ser vi flera områden som behöver stärkas.

För att säkra en trygg uppväxtmiljö för unga i Örnsköldsviks behövs ett gott samarbete över förvaltningsgränserna, framför allt mellan kultur&fritid, bildning och välfärd. Ett brett trygghetsarbete inom samverkanskonceptet SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) samordnas av bildningsförvaltningen där kultur&fritid deltar aktivt. I kultur- och fritidsnämndens verksamhet skapas trygghet genom fler vuxna på stan, ett brett utbud av aktiviteter, bra utformade och upplysta anläggningar samt möjlighet till delaktighet.

ÖrnsköldsviksAlliansen vill öka antalet vuxna ute nattetid och ger möjlighet för föreningar att genomföra detta genom uppdragsavtal. Kommunens egna anläggningar har ett stort besöksantal och genom särskilda satsningar på trygghetsfrämjande åtgärder kan bättre miljöer skapas för våra besökare.

Den psykiska hälsan är en oerhört viktig del för att vardagen ska fungera och att människor känner framtidstro. Genom ett särskilt fokus i kultur- och fritidsavdelningens verksamhet att främja psykisk hälsa kan fler få möjligheten att må bättre och tilltro till samhället öka.

Kulturverksamhet

ÖrnsköldsviksAlliansen vill se en utvecklad kulturverksamhet i Örnsköldsviks kommun. Utifrån tidigare satsningar i investeringsbidrag till samlingslokaler kring digitala verktyg och särskilda anpassningar för kulturverksamhet väljer vi nu att fortsätta stödet till kulturaktiviteter, företrädesvis i landsbygd.

Genom Kulturlyftet har stora möjligheter skapats runt om i kommunen med bland annat ny teknisk utrustning och anpassningar i samlingslokaler gjorts, och nu tar vi nästa steg. Att skapa förutsättningar för ett rikt kulturliv är nyckeln till att kulturskapare, kulturutövare och besökare kan fortsätta vår kommuns tillväxt och nu behöver vi fortsätta arbetet med att främja arrangemang och skapande i hela vår kommun.

Hembygdsgårdar och våra kulturmiljöer spelar en viktig roll i att bevara vår historia men också fungera som samlingsplats där människor möts, trivs och kan känna en tillhörighet, mycket viktigt i dagens utmaningar med utanförskap och ensamhet

Föreningslivet

Trots ett starkt föreningsliv i hela kommunen så ser vi i Örnsköldsviks Alliansen föreningar som sliter varje dag med utmaningar kring styrelsearbetet, engagemanget

och allt högre kostnader för att bedriva sin verksamhet. Behovet av hjälp är stort och där ska kommunen vara en möjliggörare tillsammans med andra aktörer i samhället så som studieförbund, stiftelser, myndigheter och ideella organisationer.

Bidragssystemet behöver ständigt anpassas och justeras för att följa utvecklingen och vi ser idag ett ökat behov att tydliggöra normerna för bidragen.

Fritidsbanken är en allt viktigare funktion med kostnadsfri utlåning av utrustning. En ständigt ökande grad av utlåning vittnar om att den allt tuffare livssituation som råder i samhället.

Folkhälsan är en vår tids största utmaningar, både den fysiska och mentala hälsan behöver stärkas och där är civilsamhället en oerhört viktig aktör. Idrotten, friluftslivet och kulturen har alla en stor potential att vara möjliggörare för bättre folkhälsa, vi som kommun ska finnas där och ge civilsamhället förutsättningarna som behövs.

Studieförbunden är en oerhört viktig funktion som bidrar till att skapa och erbjuda sociala sammanhang, ökad kunskap och möjligheter till integration i samhället. Örnsköldsviks kommun har idag en bra dialog med studieförbunden och där framkommer behov av extra stöd. Vi anser därför att fler uppdrag till studieförbunden är av stor vikt för kommunens utveckling.

Parasporten utvecklas hela tiden och Örnsköldsvik kan ligga i framkant på området, alla förtjänar en möjlighet att utöva idrott på sina villkor. Under 2026 uppmärksammar parasporten 50-årsjubileum sedan Handikapp-OS hölls i Örnsköldsvik 1976.

Skyttisområdet är vår största kommunala anläggning och det arbetet som görs behöver fortsätta med samma kraft in i framtiden. Investeringar kring skidskytteanläggningen och övrig infrastruktur är prioriterat med fokus att göra anläggningen allt trevligare och tryggare för besökare.

Satsningar och prioriteringar

- Ekonomiskt stöd till föreningslivet, särskilt föreningar med egna anläggningar
- Trygghetsåtgärder i och kring anläggningar
- Större fokus på kulturverksamhet i hela Örnsköldsviks kommun
- Fokus i verksamheten på främjande av psykisk hälsa
- Fortsatt prioritering av verksamhet på uppdrag till studieförbunden.

Prioriterade investeringar

- Fortsatt utveckling av skidskytteanläggning på Skyttis
- Förrådsmagasin för museet
- Byggnation av multisportshall i Hörnett
- Kultur- och evenemangscentrum

Barn och ungdomars framgång är Örnsköldsviks framtid!

Skolan i Örnsköldsvik ska präglas av en hälsofrämjande lärmiljö. Alla elever ska lämna grundskolan med godkända betyg vilket är ett centralt steg mot fullmäktigemålet att bli Sveriges bästa skolkommun. För att nå dit arbetar vi för att varje barn får de bästa möjliga förutsättningarna att lyckas, anpassade efter individuella behov. En bredd av skolformer och resurser är avgörande – från mindre och större skolor till kommunala och fristående aktörer, och verksamheter särskilt utformade för elever med behov av extra stöd.

Örnsköldsvik står inför en tydlig demografisk utmaning. Antalet födda barn minskar stadigt – år 2024 föddes endast 378 barn i kommunen, vilket är det lägsta antalet på flera decennier. Det är en del av en nationell trend där det så kallade fruktsamhetstalet nu är nere på 1,43 barn per kvinna – den lägsta nivån sedan 1700-talet. Dessutom har över 80 procent av svenska familjer idag endast ett eller två barn. Denna utveckling innebär att elevunderlaget i både förskola, grundskola och gymnasieskola minskar över tid.

Färre barn betyder minskat behov av lokaler, personal och andra resurser. Om vi inte anpassar verksamheten efter dessa förändringar riskerar vi en ineffektiv organisation med höga kostnader per elev och svårigheter att upprätthålla god kvalitet i utbildningen. Därför är det avgörande att bildningsförvaltningen har förmåga att vara flexibel – att kunna växa när efterfrågan ökar, men också krympa när behovet minskar.

Vi måste skapa en struktur som är anpassningsbar över tid, snarare än att hålla fast vid historiska nivåer eller gamla organisationsformer. En sådan anpassningsförmåga är en förutsättning för att vi långsiktigt ska kunna erbjuda en likvärdig, effektiv och hållbar utbildning för alla barn och elever i Örnsköldsvik.

Örnsköldsviks kommun ingår i finskt och samiskt förvaltningsområde. Med det följer ett extra uppdrag för förskolan inom ramen för de särskilda förstärkta språkrättigheter som gäller för finska och samiska i förvaltningsområde. I förvaltningsområde ska förskola erbjudas helt eller till en väsentlig del på finska och på samiska, vilket regleras i skollagen 8 kap. §12 b. Bildning ansvarar för genomförandet.

Arbetsmiljö

Barn och ungdomar ska mötas av trygga undervisningsmiljöer och kompetenta pedagoger. Personal som trivs och upplever en bra arbetsmiljö är en förutsättning för en framgångsrik skola. Förutom att vi fortsätter anställa behörig personal, så ska vi erbjuda kompetensutveckling. Studiero är också en viktig del i arbetsmiljön där skolornas arbete mot en mobilfri skola är en del i det arbetet.

Vi kan konstatera att underhållet av verksamhetslokaler har varit eftersatt under lång tid. Miljöerna ute och inne ska uppmuntra både pedagogik, lek och rörelse men även ge en trygg och bra arbetsmiljö för vuxna och barn. Underhåll av befintliga lokaler är en

självklarhet för ÖrnköldsviksAlliansen och därför satsar vi vidare på ökade resurser i underhållsbudgeten för att fortsätta det påbörjade arbetet med att underhålla våra skollokaler.

Trygghet och psykisk hälsa

Vi ser en ökad psykisk ohälsa bland barn och unga och detta påverkar också många barns skolgång negativt. Vi fortsätter prioritera arbetet med psykisk hälsa i bildningsnämndens verksamheter. I Örnköldsvik behövs en fungerande vårdkedja från elevhälsa till regionens arbete. Därför kommer vi fortsätta stärka samarbetet mellan välfärdsförvaltningen, bildningsförvaltningen och regionen. Fokus ska ligga på barnens behov. Kommunens förvaltningsövergripande trygghetsarbete samordnas från bildningsförvaltningen men resurserna används inom en rad olika verksamheter i hela kommunen, bland annat SSPF (Samverkan Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid).

En viktig del för att elever ska lyckas i skolan är att man lär sig läsa, skriva och räkna så tidigt som möjligt. Därför ser vi tidig kartläggning av elevers behov och tidiga insatser för elever med behov av särskilt stöd under de första skolåren som särskilt viktiga. Vi vill fortsätta satsningen på speciallärare i lågstadiet.

Alliansen vill också fortsätta satsningen på socialpedagoger till varje högstadieskola. Socialpedagogerna tillsammans med ett löpande arbete med strategier och arbetssätt är viktiga delar för ökad trygghet och studiero. Detta målmedvetna arbete behöver fortsätta med fokus på att öka elevnärvaron i skolan.

Vi ser kulturskolan som en viktig del för att ge våra barn och unga chans att uppleva kultur och att få möjlighet att skapa själva. Kulturskolan kan för många vara en viktig pusselbit för psykiskt välmående.

Mindre enheter och skolmat

I kommunen finns idag ytterområden som inte har tillgång till förskola eller pedagogisk barnomsorg (dagbarnvårdare), samtidigt som vi ser ett ökat behov av arbetskraft. ÖrnköldsviksAlliansen har länge drivit på för att behålla mindre skolor och förskolor samt pedagogisk barnomsorg, vilket kan vara en förutsättning för att man ska kunna bo och verka i hela kommunen. Vi har inte för avsikt att lägga ner några skolor under mandatperioden och vill samtidigt säkerställa medel i budgeten för dagbarnvårdare, om behovet skulle uppstå. ÖrnköldsviksAlliansen har fortsatt 4 miljoner kronor extra i budget för att behålla och utveckla mindre skolenheter.

Det tidiga lärandet i förskolan lägger grunden för skolgången. ÖrnköldsviksAlliansen vill ha minskade barngrupper med målet att nå Skolverkets rekommendationer för barngruppers storlek.

Mer närproducerad mat i de kommunala köken ger en grund för att produktionen av livsmedel ska öka i vårt närområde. ÖrnköldsviksAlliansen vill att kommunen ökar användningen av DIS-upphandling av mindre kvantiteter av lokala varor. Mindre svinn och bättre hälsa skapas genom att fler äter den mat som serveras. Möjligheten att

välja mellan flera maträtter behöver öka både för ungdomar och äldre. Vi vill att maten lagas på eller nära de skolor där maten ska ätas.

Framtidens gymnasieskola och externa aktörer

Bildningsförvaltningen behöver ha god kontakt med den lokala arbetsmarknaden så att vi kan utforma och erbjuda rätt utbildningar utifrån det lokala behovet av kompetensförsörjning. Vi behöver knyta samman utbildning på alla nivåer med arbetsmarknaden genom mer praktik, examensarbeten, Ung Företagsamhet, mentorskap, lärlingsplatser, yrkessvenska med mera. Här har Komtek och studie- och yrkesvägledning (syv) en viktig roll. Kommunen ska även erbjuda sommarjobb i den egna verksamheten.

Arbetet med framtidens gymnasieskola fortsätter med utgångspunkt från den lokala arbetsmarknadens behov. Planen är att kommunfullmäktige under 2025 fattar inriktningsbeslut och att förvaltningen skyndsamt planerar för samarbeten med näringslivet, andra kommuner, justerar gymnasieskolans utbud samt tar fram underlag för hur gymnasieskolans lokaler ska utvecklas och moderniseras för nuvarande och kommande behov.

Satsningar och prioriteringar

- Framtidens gymnasieskola med campus kring Vintergatan
- Fortsatt satsning på speciallärare och socialpedagoger
- Fortsatt satsning på 4 miljoner kronor för att behålla och utveckla mindre enheter
- Ökade resurser för underhåll av bildnings verksamhetslokaler
- Garanterad förskoleplats inom 3 månader
- Säkerställa resurser som matchar behovet för anpassad grund- och gymnasieskola.

Prioritering investeringar

- Renovering och utveckling av Björnaskolan.
- Renovering och utveckling av Sidensjö skola och förskola
- Planering inför utveckling av Ängetskolan
- Ny förskola i Järvhaga
- Planera för förskolor i Domsjö, Bredbyn och Järved/Bonäset.
- Inventarier för bättre arbetsmiljö

God och nära vård & omsorg för hela Örnköldsvik!

Tillgång till vård och omsorg är viktigt för att vi ska känna oss trygga i Örnköldsvik. Äldre ska ges möjlighet att leva ett självständigt och aktivt liv, och de ska kunna påverka sina livsvillkor.

Välutbildade medarbetare och god arbetsmiljö är avgörande för att vi ska ha en omsorgsverksamhet av god kvalitet. Medarbetarna möter idag olika individuella behov som med kompetens ges ökad trygghet i dessa möten för båda parter. Medarbetarna är verksamhetens viktigaste resurs och de behöver få bättre förutsättningar för att utföra sitt arbete utifrån verksamhetsnära planering. Att arbeta heltid är en självklarhet både för individen och kompetensförsörjningen.

ÖrnköldsviksAlliansen vill fortsätta det påbörjade arbetet mellan förvaltningarna vad gäller finsk- och samiskspråkig personal för att tillvarata den kompetensen och trygga ett hållbart åldrande för de nationella minoriteterna i kommunen.

Örnköldsviks kommun ingår i finskt och samiskt förvaltningsområde. Med det följer ett extra uppdrag för äldreomsorgen inom ramen för de särskilda förstärkta språkrättigheter som gäller för finska och samiska i förvaltningsområde. I förvaltningsområde ska äldreomsorg erbjudas helt eller till en väsentlig del på finska och på samiska. Kommun ska därtill verka för att personal finns för samtliga nationella minoritetsspråk, finns personal ska äldreomsorg erbjudas även för jiddisch, meänkieli och romani chib på samma nivå som för finska och samiska i förvaltningsområde. Äldreomsorgen för nationella minoritetsspråk regleras i socialtjänstlagen 8 kap. 5-9 §. Välfärd ansvarar för genomförandet.

För att ytterligare stärka kompetensförsörjningen ska en samlad utbildningsportfölj utvecklas och kompetensutveckling prioriteras. En förutsättning för gott medarbetarskap är ett gott ledarskap. Enhetschefernas förutsättningar för att vara goda ledare behöver stärkas genom fortbildning men även en arbetsplatsutveckling mellan ledare och personal behöver genomföras där arbetsmiljö, tillit och ansvarsfördelning tydliggörs.

ÖrnköldsviksAlliansen fortsätter det påbörjade arbetet med personalutvecklingsinsatser.

Boenden

Strategisk plan för hållbart åldrande i Örnköldsvik är beslutad och vår vilja är att utifrån denna strategi, tillsammans med en bred politisk majoritet, kunna jobba långsiktigt med hållbara insatser så åldrandet ger individuella möjligheter att vara frisk längre. Vi får heller inte glömma att människor med psykisk ohälsa, missbruk eller de som ingår i personkretsarna för LSS (Lagen om stöd och service) också åldras så även deras boendeformer behöver finnas med i strategiska planen och därefter kommande handlingsplaner.

Det behövs en naturlig boendekedja där invånare i kommunen själva tar steget att lämna sitt hus i rätt tid för att hinna landa i ett nytt hem, exempelvis trygghetsboende. Det behövs därför fler trygghets- och seniorboenden i hela kommunen och kommunen behöver stimulera och stötta företag eller organisationer som vill utveckla, bygga och drifta dessa.

Ett nytt vård- och omsorgsboende är beslutat att byggas på Kusthöjden, liksom nybyggnation vid nuvarande Arnäsgården och lite längre fram ett nytt boende i Nätraområdet, antingen vid nuvarande Bjästagården eller i Åmynnet. För nya Arnäsgården är planen att flytta nuvarande palliativ avdelning dit vilket ger utrymme för fler vård- och omsorgsplatser på Lejonbacken. Förutom detta så kommer befolkningsprognoserna tillsammans med kartläggningen att visa vägen för uppdatering av boendena i Grundsunda och Anundsjö. Det är viktigt att kartlägga befintliga omsorgsboendens standard, underhållsplan och hur de står sig mot aktuella regler och förordningar.

De närmaste åren kommer att bli investeringstunga inom vård- och omsorgsboenden. Det kräver en tät kontakt mellan välfärdsförvaltningen som beställare och fastighetsavdelningen som utförare.

Vi ser ett ökat behov av bostäder för de mest utsatta invånarna i kommunen. Arbetsmetoden "Bostad först" är den kommunen använder och som ger underlag för planläggning av fler bostadsplatser.

God och nära vård

I Örnsköldsvik behövs ett större fokus på individen och därmed en fungerande samverkan mellan den kommunala verksamheten, primärvården samt sjukhusvården. Det innebär bland annat upparbetade och tydliga rutiner mellan regionens och kommunens vårdverksamheter. Vi måste leverera en trygg och säker hemgång från regionens sjukhusvård, det innebär att kommunen behöver säkra tryggheten i den egna bostaden innan hemgång sker.

Dagens vårdförskjutning från region till kommunen kostar såväl kommunala pengar som mänskligt lidande och vi behöver få förändrade arbetssätt mellan kommun och region för att vården ska bli hållbar nu och i framtiden.

Folkhälsan i Örnsköldsvik lider av ett flertal negativa trender, bland annat att en ökande andel barn och ungdomar känner sig stressade och otrygga. Vi ser en ökad användning av droger i tidig ålder samt att suicidförsök har ökat bland barn och unga. ÖrnsköldsviksAlliansen vill fortsätta det förebyggande arbetet med suicidprevention samt med familjecentralen och föräldrabyrå som vi ser som en viktig del i det fortsatta förebyggande arbetet.

Arbetsmarknad

Örnsköldsviks kommun ska vara ett föredöme i att hjälpa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden med praktikplatser och platser för arbetsplatsträning samt därefter kroka arm med näringslivet.

Dagens arbetsmarknadsenhet behöver bli bättre på att möta och nyttja andra aktörer och ge personer långt ifrån arbetsmarknaden en effektivare väg ut i arbetslivet.

Fördjupat samarbete mellan arbetsmarknad och arbetsförmedlingen måste ske för att förtydliga nästa steg i kedjan för att gå från sysselsättning till jobb.

ÖrnsköldsviksAlliansen ser att det idag finns privata aktörer som arbetar med individer långt ifrån arbetsmarknaden. Dessa vill vi uppmuntra till att fortsätta sitt arbete med att få människor till arbete, utbildning och sysselsättning.

Digitalisering

Användningen av välfärdstekniken behöver öka. Detta är satsningar som behöver göras för att dels ge medborgarna bättre service, dels klara kompetensförsörjningen. Här måste Örnsköldsvik ta vara på lyckade satsningar i andra delar av Sverige för att öka antalet digitala hjälpmedel inom alla verksamhetsområden, men framför allt inom äldreomsorgen.

Att "pengar följer beslut" måste genomföras, bland annat för att möjliggöra införandet av valfrihetssystem inom hemtjänsten och då behövs kompatibla datasystem.

ÖrnsköldsviksAlliansen satsar 5 miljoner kronor per år från 2025 och under kommande år för att tydligt ge resurser till såväl inköp av välfärdsteknik som implementering av digitala verktyg, metoder och arbetssätt.

Individ och familjeomsorg (IFO)

ÖrnsköldsviksAlliansen vill införa en specialgrupp inom socialtjänsten som behandlar orosanmälningar från skolan, med återkoppling gentemot skolan och eleven samt vårdnadshavare inom 48 timmar. Detta för att trygga både skolans oro och kunna ge snabba insatser som hjälper eleven och vårdnadshavare i ett tidigt skede. Allt för att hitta hållbart stöd och hjälp framåt.

Daglig verksamhet är en viktig verksamhet för personer inom LSS personkrets. Det finns ett ökande behov av daglig verksamhet och ÖrnsköldsviksAlliansen vill erbjuda en rad olika möjligheter både inom kommunen och tillsammans med andra aktörer likt dagens Viktoriabageriet eller Studio Rex.

IFO inom Örnsköldsviks kommun har en hög kostnadsnivå i nationell jämförelse med jämförbara kommuner. Det är en stark signal om att söka nya, alternativa och mer effektiva sätt att stödja personer och familjer med sociala behov.

Placeringarna för barn och unga behöver minskas så att alla barn och ungdomar får utvecklas till funktionella unga vuxna. Utifrån samsjuklighetsutredningen och beroendeplanen måste vi jobba med hemmaplanslösningar gällande missbruk- och beroendeproblematik.

Vi vill se fortsatt och ökat fokus på rekrytering av kontaktpersoner och kontaktfamiljer.

Ny socialtjänstlag 2025

En omarbetad socialtjänstlag är beslutad av riksdagen och träder i kraft 1 juli 2025. Den innebär bland annat att hela välfärdförvaltningen måste arbeta ännu mer främjande och förebyggande för att möta nya lagen men även säkra en kvalitativ verksamhet som genererar mer trygghet och minskad ensamhet. Gula vänskapsbänkar är ett koncept och en mindre satsning inom den ramen för att

uppmuntra till samtal. Att våga prata med en annan människa kan göra att man bryter ensamhet.

Arbetet mot våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld ska genomsyra all kommunal verksamhet och fokusera på barnens utsatthet. Utbildning av medarbetare och tillgång till verktyg för att uppmärksamma och förebygga är framgångsfaktorer. Ett länsgemensamt resurscentrum mot våld är etablerat inom ramen för kommunförbundet och bistår med kunskap och verktyg i arbetet.

Omtag behövs kring arbetsinriktade aktiviteter för att få struktur på vardagen, stärka självkänslan och få ett socialt sammanhang. ÖrnsköldsviksAlliansen vill pröva verksamhetsmodellen Fontänhus, vilket är en plats för att minska utanförskap men även ge tillhörighet och gemenskap, avsedd för personer med psykisk ohälsa.

Satsningar och prioriteringar

- Arbetsmiljösatsning; stärka chefsorganisationen
- Arbetskläder och arbetsskor till hemtjänsten
- Ytterligare tjänstebilar
- Fler dagliga verksamheter inom LSS läggs ut på andra aktörer.
- Erbjuder alla vård- och omsorgsstudenter körkortsutbildning och jobbgaranti vid fullständig gymnasieutbildning.
- När kommunen bygger själv eller hyr från fastighetsbolag, ska nya boenden byggas klimatsmart, med solceller och drivas energieffektivt.
- ○Upphandla fler servicetjänster av fler utförare inom hemtjänsten, exempelvis städning och social samvaro.
- Utveckla hemmaplanslösningar för framför allt vuxna missbrukare som behöver fortsatt stöd.
- Ge företag och organisationer rätt att utmana kommunal verksamhet för utökad utbud.

Prioritering investeringar

- IT-investeringar/digitala verktyg
- Vård- och omsorgsboende på Kusthöjden och i Arnäs
- LSS-boenden i Järved och Domsjö

RESULTATBUDGET 2026-2028

Partiförslag (Örnsköldsviks Alliansen)

Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat, Ek. läge 2026-2028, maj 2025	+110	+57	-65
Förändrade skattemedel (+ = besp, - = tillskott)			
KS	0,0	0,0	0,0
Fortsatta satsningar från budget -25			
Tryggare Örnsköldsvik/Samordning SSPF			
Digitalisering Kapitalkostnad			
Kapitalkostnad komponentutbyten			
Utveckling Kommunövergripande verksamhet			
Fastighetsunderhåll			
Samhällsbyggnadsnämnd	-0,9	0,4	-1,6
Skuld och budgetrådgivare	-0,5	-0,5	-0,5
HVO100 MF Ulvön	-0,4	-0,4	-0,4
Fortsatta satsningar från budget -25			
Vägunderhåll Kapitalkostnad			
Stöd till verksamheter i landsbygd			
Planprocessen			
Kapitalkostnad Gatubelysning		1,3	-0,7
Sandningssand			
Kultur- och fritidsnämnd	0,0	6,5	6,5
Justering av budgetförutsättningar		6,5	6,5
Fortsatta satsningar från budget -25			
Studieförbund			
Kultursatsning Landsbygd			
Bildningsnämnd	0,0	10,0	10,0
Demografisk utveckling, volymanpassning		10,0	10,0
Fortsatta satsningar från budget -25			
Utveckla mindre skolenheter			
Ramförstärkning anpassad grundskola			
Tryggare Örnsköldsvik/Samordning SSPF			
Välfärdsnämnd	-31,1	-39,1	-47,1
Kompetensförsörjning	-6,0	-6,0	-6,0
Demografisk utveckling, volymanpassning	-15,0	-20,0	-25,0
Arbetsmiljöpaket:			
Förstärkt Chefsorganisation	-6,0	-9,0	-12,0
Hemtjänst arbetskläder och arbetsskor	-1,4	-1,4	-1,4
Bilar	-2,7	-2,7	-2,7
Fortsatta satsningar från budget -25			
Körkortssatsning, Utbildning och arbetsmiljö			
Digital omställning			
Övriga förändringar			
Skattesänkning 2026, 15 öre			
Skattesänkning 15 öre uteblir 2027		25,0	27,0
Befolkningsökning 100 personer		7,8	16,1
Utdelning Rodretkoncernen 30 Mkr 2026, 45 Mkr 2027 och framåt	-15,0	-15,0	-15,0
Effektivisering och effekthemtagning	20,0	60,0	150,0
Årets resultat	+83	+113	+81
Årets resultat i % av skatteintäkter/statsbidrag	+1,8%	+2,4%	+1,7%
			+1,2%

(2025 = D1)
2023-2026

Stödinfo

2023-2026

Resultatmål +1,2% av skatteintäkter/statsbidrag, Mkr	+55	+57	+59	+210
Resultatnivå +2,0% av skatteintäkter/statsbidrag, Mkr	+91	+94	+98	+350
Resultatnivå +3,0% av skatteintäkter/statsbidrag, Mkr	+137	+142	+146	+526

Finansiellt mål mandatperioden 2023-2026

KF:s resultatmål i % av skatteintäkter/statsbidrag	+1,2%
Avvikelse mot KF:s resultatmål	+0,0%

SKATTEMEDEL PER NÄMND 2026-2028**Stödinfo. OBS! Ej fyllas i.**

2026 års prisnivå, Mkr	Omräkn 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Preliminära skattemedel 2026, maj 2025		4 440,5	4 440,5	4 440,5
KS	308,8	315,6	319,6	315,6
Preliminära skattemedel 2026, maj 2025		315,6	315,6	315,6
Tidigare beslutade tillskott		-	6,0	6,0
Tidigare beslutade minskningar/besparingar		-	-2,0	-6,0
Förändrade skattemedel enligt spec. ovan		0,0	0,0	0,0
Samhällsbyggnadsnämnd	423,4	429,3	435,2	442,6
Preliminära skattemedel 2026, maj 2025		428,4	428,4	428,4
Tidigare beslutade tillskott		-	7,2	12,6
Tidigare beslutade minskningar/besparingar		-	-	0,0
Förändrade skattemedel enligt spec. ovan		0,9	-0,4	1,6
Kultur- och fritidsnämnd	199,0	208,6	212,9	218,3
Preliminära skattemedel 2026, maj 2025		208,6	208,6	208,6
Tidigare beslutade tillskott		-	10,8	16,2
Tidigare beslutade minskningar/besparingar		-	-	0,0
Förändrade skattemedel enligt spec. ovan		0,0	-6,5	-6,5
Bildningsnämnd	1 706,8	1 702,8	1 687,8	1 690,1
Preliminära skattemedel 2026, maj 2025		1 702,8	1 702,8	1 702,8
Tidigare beslutade tillskott		-	-	2,3
Tidigare beslutade minskningar/besparingar		-	-5,0	-5,0
Förändrade skattemedel enligt spec. ovan		0,0	-10,0	-10,0
Välfärdsnämnd	1 788,4	1 816,3	1 833,7	1 907,8
Preliminära skattemedel 2026, maj 2025		1 785,2	1 785,2	1 785,2
Tidigare beslutade tillskott		-	10,5	76,6
Tidigare beslutade minskningar/besparingar		-	-1,1	-1,1
Förändrade skattemedel enligt spec. ovan		31,1	39,1	47,1
Övergripande				
Skattemedel Budget 2026	4 426,3	4 472,5	4 489,1	4 574,3
Förändring, Mkr		46,2	16,6	85,2

INVESTERINGSBUDGET 2026-2030

Partiförslag (Örnsköldsviksalliansen)

Investeringsprojekt (Löpande prisnivå, Mkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt projektet
Skattefinansierade investeringar	955	1 223	1 248	911	795	
KS/Kommunledningsförvaltning	33,6	100,0	93,4	16,0	15,0	
Verksamhetsinvesteringar räddningstjänst	1,6	5,0	7,4	5,0	5,0	
Utbyggnad Vikingagatan	2,0	8,0				10,0
Digitalisering	17,0	12,0	11,0	11,0	10,0	
Stadsdel 2030, etapp 1	13,0	75,0	75,0			163,0
KS/Konsult- och serviceförvaltning	635,2	679,1	391,3	213,7	199,6	
LSS gruppbostad 6 platser 2 st (Domsjö)	10,0	46,2				61,0
LSS gruppbostad Järved	21,0					31,0
Omsorgsboende Kusthöjden 54 platser	135,0	115,0				270,0
Omsorgsboende Arnäs 40 platser	40,0	90,0	70,0			210,0
Sidensjöskolan	12,9	40,2	21,9			81,9
Björnaskolan	6,5	42,1	28,9			84,4
Björna simhall		14,6	36,9	8,1		64,0
Multisporshall	120,0	33,0				260,0
Bussdepå	95,0	79,9				190,0
Åtgärder takkonstruktioner	15,0					
Tillagningskök centralt			11,0	11,0		22,0
Tillagningskök Mellansel		8,0	8,0			16,0
IT-lokaler + serverhall		20,0	20,0			40,0
Åtgärder brandsäkerhet	15,0	35,0	35,0	35,0	35,0	
IT-investeringar	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	
Komponentutbyten	70,0	70,0	75,0	75,0	80,0	
Verksamhetsanpassningar, m.m.	43,8	40,1	39,6	39,6	39,6	
Solceller Multisporshall	6,0					
Samhällsbyggnadsnämnd	190,0	221,0	232,0	144,0	120,0	
Bussdepå, infartsväg	2,0	1,0				6,0
Infrastruktur (Gator/vägar/parker/mötesplatser)	39,0	34,0	22,5	29,0	25,0	
Beläggn.program/Förbättrad standard väg/GC-väg	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	
Gatubelysning, reinvestering	20,0	30,0	40,0	40,0	40,0	
Övriga verksamhetsinvesteringar	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	
Bro över Moälven, Alfredshem	46,0					70,0
Bro Fabriksvägen, Husum	15,0					
Modovägen stödmur	12,0					
Mobilitetshus, centrum		100,0	89,5			190,0
Högländsvägen inkl GC och bro		1,0		20,0		21,0
Domsjövägen inkl GC	1,0		25,0			26,0
Kultur- och fritidsnämnd	77,8	155,1	259,4	143,3	41,6	
Multisporshall, inventarier och konst		5,0				
Björnaskolan, inventarier			0,8			
Björna simhall, inventarier och konst				0,7		
Offentlig gestaltning	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	
Övriga verksamhetsinvesteringar	11,0	4,3	7,8	0,8	0,8	
Skid- och skidskytteprojekt, Etapp 2	25,0	17,0				42,0
Byggnader vid Skyttis skid- och skidskyttestadion	25,0	25,0				50,0
Nybyggnation arkiv/magasin museiverksamhet			5,0	30,0	40,0	75,0
Renovering bef bassäng + bef barnbassäng	1,0	1,0	45,0	11,0		66,0
Kultur- och evenemangscentrum	10,0	100,0	200,0	100,0		410,0
Bjästa ishall, nya omklädningsrum med mera	5,0	2,0				

INVESTERINGSBUDGET 2026-2030

Partiförslag (Örnsköldsviksalliansen)

Investeringsprojekt (Löpande prisnivå, Mkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt projektet
Bildningsnämnd	15,0	59,0	240,6	215,0	260,0	
Björnaskolan, inventarier och konst			3,8			
Sidensjöskolan, inventarier och konst			3,8			
Verksamhetsinvesteringar/Inventarier	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	
Framtidens gymnasieskola		25,0	125,0	125,0	225,0	800,0
Grundskola/anpassad grundskola Ångetskolan	1,0	14,0	60,0	60,0	15,0	150,0
Förskola Centrala stan (Järvhaga) 6 avd	4,0	10,0	38,0	14,0		66,0
Förskola Centrala stan, inventarier				2,0		
Övrigt behov av förskolor				4,0	10,0	66,0
Välfärdsnämnd	3,0	9,0	31,0	179,0	159,0	
Omsorgsboende Kusthöjden, inventarier		6,0				
Omsorgsboende Arnäs, inventarier			3,0			
Verksamhetsinvesteringar/Inventarier	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	
Omsorgsboende 60 platser Bjästa			20,0	150,0	150,0	320,0
Omsorgsboende 60 platser Bjästa, inventarier					6,0	
LSS gruppboend 6 platser			5,0	26,0		31,0
Investeringar utförda av annan aktör	0	0	0	0	0	
Affärsmässiga investeringar	89	93	46	31	23	
KS/Kommunledningsförvaltning/finansförvaltn.	25,7	60,0	43,0	28,0	20,0	
Verksamhetsinvesteringar KAC	0,7			8,0		
Markförvärv, exploateringar, m.m.	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	
Kustbevakningen	5,0	40,0	23,0			70,0
Kultur- och fritidsnämnd	63,0	33,0	3,0	3,0	3,0	
Paradiset Investering ny rutschbana	30,0					30,0
Paradiset Ombyggnation SPA	30,0	30,0				60,0
Paradiset Utveckling kommersiell verksamhet	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	
Paradiset Reinvestering i anläggning	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	
Summa investeringar	1 043	1 316	1 294	942	818	
därav utförda i egen regi	1 043	1 316	1 294	942	818	
därav utförda av annan aktör	0	0	0	0	0	

Understruken text: beslutade investeringar Röd text: ej finansierade investeringar Blå text: affärsmässiga investeringar

Skattefinansierade investeringar mandatperioden 2023-2026	2 095
Skattefinansierade investeringar mandatperioden 2027-2030	4 177

Stödinfo

Investeringsutrymme skattefin. investeringar utifrån resultat +3%	1 368
Bedömt upplåningsbehov mandatperioden	727
Investeringsutrymme skattefin. investeringar utifr. resultat enl förslag	1 057
Bedömt upplåningsbehov mandatperioden	1 038

Finansiellt mål mandatperioden 2023-2026

KF:s investeringsmål skattefin. investeringar 2023-2026	1 800
Avvikelse mot KF:s investeringsmål, partiförslag	-295